



FEED THE FUTURE

The U.S. Government's Global Hunger & Food Security Initiative



**MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'EQUIPEMENT RURAL
(MAER)**

**FEED THE FUTURE SENEGAL
PROJET D'APPUI AUX POLITIQUES AGRICOLES**

**Rapport de l'atelier d'échanges sur la création et le fonctionnement
d'un réseau d'analyses sur les politiques agricoles**

Mardi 8 Décembre 2015, Hôtel Good Rade, Dakar



TABLE DES MATIERES

| | |
|---|------------------------------------|
| 1. INTRODUCTION | 3 |
| 2. OBJECTIFS DE L'ATELIER..... | 3 |
| 3. RESULTATS ATTENDUS DE L'ATELIER | 3 |
| 4. DEROULEMENT DE L'ATELIER | 3 |
| 5. RESULTATS DE L'ATELIER | 4 |
| 5.1. PARTAGE DES OBJECTIFS DU PAPA ET DE L'ATELIER | 4 |
| 5.2. PRESENTATION DU RESEAU | 4 |
| 5.3. PRESENTATION DES STRUCTURES | 4 |
| 5.4. COMPOSITION DU RESEAU | 6 |
| 5.5. OBJECTIFS ET ROLES DU RESEAU..... | 6 |
| 5.6. MODE DE FONCTIONNEMENT DU RESEAU..... | 6 |
| 5.7. FEUILLE DE ROUTE | 7 |
| 6. CONCLUSION | 7 |
| 7. ANNEXE – LISTE DE PRESENCE | ERREUR ! SIGNET NON DEFINI. |

1. Introduction

Le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles (PAPA) est appuyé pour une période de 3 ans (2015 – 2018) par l'USAID-Sénégal dans le cadre de l'initiative Feed the Future. Il fait suite à la signature, en novembre 2013, d'un Protocole d'accord (MOU) entre l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI) et le Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement rural (MAER) du Sénégal. Son but est de relever le niveau des investissements publics et privés dans l'agriculture par la création d'un système de formulation, de mise en œuvre et de suivi, de politiques agricoles solides au sein du MAER. Ses objectifs sont : (i) Améliorer les capacités nationales en matière de recherche, d'analyse et de communication sur les politiques agricoles ; (ii) Promouvoir un dialogue inclusif sur les politiques agricoles et leur appropriation par les acteurs ; (iii) Promouvoir la formulation et la mise en œuvre de politiques agricoles basées sur des preuves ; (iv) Faciliter la planification, la mise en œuvre et le suivi évaluation des politiques agricoles ; (v) Assurer une bonne communication des résultats du projet.

Dans le cadre de sa mise en œuvre, il est inscrit dans les activités du projet, la création d'un réseau d'analyse sur les politiques agricoles regroupant des structures intervenant dans le domaine de la recherche, de l'élaboration, de la mise en œuvre ou de l'évaluation des politiques agricoles. A cet effet, une activité précédente avait permis d'identifier une dizaine de structures comme pouvant être membres potentiels d'un tel réseau. Cet atelier a été organisé dans le cadre de la mise en place de ce réseau et a regroupé les participants représentant le MAER, le CRES, l'ISRA/BAME, l'IPAR, la DAPSA, l'IFPRI, AfricaLead et l'UGB, La FASEG et l'ISFAR n'ont pas donné suite à leur invitation. (voir liste de présence en annexe).

2. Objectifs de l'atelier

Les objectifs de l'atelier sont les suivants : (1) Echanger sur les objectifs et résultats attendus du réseau, (2) Examiner la liste des structures identifiées, (3) Identifier et valider la liste des membres du réseau, (3) Proposer des orientations pour le mode de fonctionnement du réseau, (4) Elaborer une feuille de route pour la suite des activités du réseau.

3. Résultats attendus de l'atelier

Au terme de l'atelier, les résultats attendus sont les suivants : (1) Les acteurs ont une bonne compréhension des objectifs et résultats attendus du réseau; (2) Les membres du réseau sont connus; (3) Les orientations pour le mode de fonctionnement du réseau sont identifiées ; (4) Une feuille de route pour le réseau est élaborée.

4. Déroulement de l'atelier

Les travaux se sont déroulés en plénière et ont débuté par un mot de bienvenue prononcé par Dr Ibrahima Mendy. Ensuite deux présentations ont été faites sur le PAPA, les objectifs et résultats attendus de l'atelier et sur les résultats attendus, le rôle et mode d'opération du réseau d'analyse. Par la suite, chaque représentant a fait une brève présentation de sa structure, de ses expériences en matière de recherches et d'analyses sur les politiques agricoles et de ses domaines d'intervention potentiel dans le cadre du réseau. Ces présentations ont été suivies de discussions et d'échanges sur la composition et mode de fonctionnement du réseau. Enfin, une feuille de route a été proposée.

5. Résultats de l'atelier

Les résultats de l'atelier sont présentés ci-dessus.

5.1. Partage des objectifs du PAPA et de l'atelier

Une première présentation réalisée par la coordinatrice du PAPA a permis de partager avec les participants :

- Le contexte, le but, les objectifs, résultats attendue et principales activités qui seront menées durant les ans du projet ;
- Les objectifs, résultats attendus de l'atelier.

Cette présentation a été suivie d'échanges entre les participants et ont porté sur les points suivants :

- Besoin de trouver des mécanismes pour pérenniser le réseau une fois créé.
- Comment faire pour assurer que les activités du réseau renforcent les structures du MAER dans le cadre des missions qui leurs sont dévolues.
- La nécessité de prendre en compte tous les maillons des chaînes de valeurs, notamment le secteur financier, dans la conduite des études qui sont prévues sur les filières céréalières, horticole, des intrants etc.
- L'importance et le besoin de connaître le niveau des investissements du secteur privé dans l'agriculture en général au lieu de se limiter à certains secteurs.

La coordinatrice du PAPA a assuré que toutes les activités qui seront conduites le seront en synergie avec les structures concernées du MAER et qu'un état des lieux sera fait au préalable pour identifier les acquis et activités en cours au niveau des structures du MAER. L'approche chaîne de valeur sera également bien prise en compte en considérant tous les maillons dans la conduite des études. Quand à la pérennisation du réseau, il suffira de montrer aux décideurs son utilité.

5.2. Présentation du réseau

Cette présentation a permis aux participants d'avoir une idée plus précise sur le réseau d'analyse sur les politiques agricoles. Le dit réseau va regrouper diverses institutions avec des domaines de compétences variées en matière de recherches et d'analyse des politiques agricoles. Avec la plateforme inclusive de dialogue sur les politiques et l'infrastructure de gestion des connaissances basée sur le web, le réseau doit permettre la mise en place d'un système de formulation, de mise en œuvre, de suivi évaluation de politiques agricoles basées sur des preuves.

5.3. Présentation des structures

Sur la base d'un format qui était remis aux participants, chaque structure a fait l'objet d'une présentation sur les aspects suivants : (i) brève présentation de la structure, (ii) expériences en matière de recherche et d'analyse sur les politiques agricoles, (iii) domaines d'intervention dans le cadre du réseau. La synthèse des présentations est dans le tableau ci-dessous.

| Structure | Expériences en matière de recherche et d'analyse sur les politiques agricoles | Domaines d'intervention dans le cadre du réseau |
|------------------|---|---|
| CRES | <ul style="list-style-type: none">• Conception et mise en œuvre de programmes de recherche et études dans les domaines de | <ul style="list-style-type: none">• Suivi Evaluation des Politiques agricoles |

| | | |
|-----------|--|--|
| | <p>l'économie, l'éducation, le droit, la sociologie et les techniques quantitatives d'analyse</p> <ul style="list-style-type: none"> • Développement, suivi et évaluation des politiques économiques et sociales, • Développement de modules de formation, • Publications de résultats de recherche | <ul style="list-style-type: none"> • Appui à la définition des programmes de recherche |
| ISRA/BAME | <ul style="list-style-type: none"> • Prospective et suivi-évaluation des politiques • Mise en place de SIM • Structuration paysanne (LOASP, interprofessions) • Documentation du fonctionnement des Exploitations Agricoles Familiales • Modélisation d'outils d'aide à la décision | <ul style="list-style-type: none"> • Elaboration de Politiques • Analyse de Politiques |
| UGB | <ul style="list-style-type: none"> • Approches sectorielles (Économiste, sociologique, productiviste, interventionniste, foncier) • Approches systématiques: Food system (Production à la consommation, acteurs et chaînes de valeurs, économie, sociale et environnementale), SDAR: éducation agricole, subvention, structure de P°) • Analyse des théories sur le développement agricole et rural | <ul style="list-style-type: none"> • Formation • Mise à disposition des résultats de recherche • Animation |
| DAPSA | <ul style="list-style-type: none"> • Elaboration et mise en œuvre LOASP , du PRACAS et du PSE • Formulation et suivi mise en œuvre PNIA • Identification, élaboration et négociations projets et programmes • Négociation sur les politiques (Sous-comité commerce des produits agricoles) | <ul style="list-style-type: none"> • Analyse, préparation, suivi-évaluation et contrôle des politiques, programmes, projets et actions de développement • Collecte, centralisation, traitement et diffusion des informations et statistiques agricoles |
| IPAR | <ul style="list-style-type: none"> • Evaluation des politiques agricoles • Analyse de l'impact des politiques agricoles sur les organisations paysannes et leurs membres • Analyse des plans d'investissements agricoles (Sénégal, Mali, CEDEAO) • Impact du changement climatique sur l'agriculture • Analyse des chaînes de valeurs agricoles • Sécurité alimentaire et nutritionnelle • Productivité des exploitations familiales • Politique foncière et Gestion des Ressources Naturelles | <ul style="list-style-type: none"> • Recherches • formation • Dialogue sur les politiques |

5.4. Composition du réseau

A la suite des échanges sur les présentations des structures, des discussions ont eu lieu sur l'opportunité d'inclure d'autres structures dans le réseau. Il ressort de ces discussions les propositions suivantes :

- Eviter d'impliquer beaucoup de structures dès le début si ce n'est pas nécessaire, l'élargissement progressif du réseau se fera en cas de besoin après une évaluation de son fonctionnement.
- La Direction de la Planification et des Etudes Economiques (DPEE) pour pouvoir disposer des données macroéconomiques , l'Agence Nationale des Statistiques et de la Démographie (ANSD) pour pouvoir disposer de certaines statistiques et l'Association Sénégalaise pour la Promotion du Développement à la Base (ASPRODEB) pour prendre en compte les Organisations des Producteurs pourraient être invitées à être membres du réseau.

5.5. Objectifs et rôles du réseau

Tous les participants ont insisté sur le fait que le réseau n'est pas un organe indépendant qui entrerait en concurrence avec les institutions et structures existantes, mais c'est un outil collaboratif qui va faciliter la synergie entre des acteurs dans les différents appuis et prestations de services qu'ils apportent au MAER.

Les rôles du réseau tels que définis par les participants sont les suivants :

- Répondre aux besoins d'analyse et d'évaluation du MAER dans des domaines pertinents (Politiques, programmes, stratégies).
- Appuyer le MAER dans la planification, la mise en œuvre et le suivi des politiques agricoles
- Contribuer à l'amélioration des données, faire des analyses et diffuser des informations techniques nécessaires pour une formulation et un suivi évaluation des politiques basées sur des preuves.
- Appuyer le renforcement des capacités du MAER et d'autres composantes du Gouvernement dans le domaine de l'analyse des politiques.

5.6. Mode de fonctionnement du réseau

Les discussions sur le mode de fonctionnement du réseau ont permis de définir des mécanismes de coordination et d'attribution des responsabilités entre ses membres.

Mécanismes de coordination

Les mécanismes de coordination définis sont les suivants:

- ✚ Organiser une réunion de programmation annuelle sur la base du Plan de Travail Annuel du PAPA,
- ✚ Organiser des réunions trimestrielles de suivi de la mise en œuvre des activités ,
- ✚ Mettre en place une équipe légère de facilitation et de coordination du réseau. La coordination du PAPA identifiera les membres de l'équipe.

Attribution des responsabilités

L'attribution des responsabilités dans la conduite des activités du PAPA se fera ainsi qui suit :

- ✚ Envoi du Plan de Travail Annuel (PTA) du PAPA à tous les membres du réseau,

- ✚ Manifestation d'intérêt par chaque membre du réseau pour la conduite des activités du PAPA que le réseau doit piloter.

Les critères devant guider la manifestation d'intérêt et l'attribution finale des responsabilités sont l'expérience dans le domaine, l'expertise dans le domaine, les activités en cours en lien avec la thématique, la disponibilité du membre du réseau à accomplir les tâches à attribuer dans les délais requis.

Le réseau privilégiera l'approche multistruktures dans la mise en œuvre des activités selon les principes de complémentarité et de subsidiarité.

5.7. Feuille de route

Les échanges entre les participants ont permis d'identifier des activités pour la constitution d'une feuille de route pour le réseau qui est présenté ci-dessus.

| Activités | Echéance | Responsable |
|---|-----------------------|-------------------|
| Partage du Plan de Travail Annuel du PAPA avec les membres du réseau | 9 décembre 2015 | PAPA |
| Partage du rapport de l'atelier | 11 décembre 2015 | PAPA |
| Envoi manifestation intérêts des structures sur les activités prévues | 14 décembre 2015 | Membres du réseau |
| Attribution des responsabilités dans conduite des activités du réseau | 18 décembre 2015 | PAPA |
| Organisation d'un atelier de planification opérationnelle du réseau | 11-12-13 janvier 2016 | PAPA |

6. Conclusion

La coordinatrice du PAPA a remercié tous les participants pour leur importante contribution qui a permis d'atteindre les résultats attendus de l'atelier. Elle a encouragé les participants et membres du réseau à s'approprier cet outil et à apporter une attention particulière au respect de la feuille de route

