

En effet, selon les acteurs eux même, l'originalité de la démarche pour le PAPA a été d'assurer la participation active de tous les acteurs du niveau déconcentré au niveau national pendant tout le processus. Cette approche a suscité des discussions autour de l'utilisation de la plateforme de S&E

Dès lors, en terme de perspective, il s'agira de :

- Doter toutes les structures décentralisées qui n'en ont pas de connexion internet de qualité,
- Continuer l'accompagnement des DRDR et SDDR dans l'utilisation quotidienne du système informatisé. Une équipe de quatre informaticiens recrutés par le Ministère est entrain de faire ce travail.
- Mettre en place au niveau national à l'image des régions et des départements, des comités de validation des données remontées par les DRDR.



Contact PAPA
projet.papa@agriculture.gouv.sn
<http://www.papa.gouv.sn>
 Juillet 2018



AfricaLead
 Scaling up for food security in Africa



FEED THE FUTURE
 The U.S. Government's Global Hunger & Food Security Initiative



**MINISTRE DE L'AGRICULTURE ET
 DE L'EQUIPEMENT RURAL**

PAPA

**PROJET D'APPUI AUX
 POLITIQUES AGRICOLES**

INFORMATIONS SUR NOS RÉSULTATS D'ENQUETES

Un système harmonisé et informatisé
 de suivi évaluation opérationnel :
 réponse à un besoin du MAER



Introduction

Le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles (PAPA) est une initiative du Gouvernement du Sénégal financée par l'USAID-Sénégal dans le cadre de l'initiative «Feed The Future» et mise en œuvre pour la période 2015 - 2019 sous la coordination du Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural (MAER). L'un des objectifs du projet était d'appuyer la MAER pour la création d'un système informatisé de S&E, élément important pour le suivi évaluation, la formulation et la mise en œuvre des politiques agricoles. Le système harmonisé et informatisé de S&E du MAER opérationnel depuis janvier 2018 est un des succès majeurs du PAPA. Le processus de création dudit système a suivi les étapes suivantes.

1. Capitalisation des leçons apprises des initiatives antérieures :

Il s'agit des leçons tirées de (i) l'initiative du Programme d'Appui au Système de Suivi Évaluation (PASYME) en 2009 qui à l'origine avait comme objectif de suivre la mise en œuvre des projets FIDA au Sénégal et (ii) des résultats d'une étude de faisabilité de la création d'un système d'information pour le MAER (SIMAER) réalisée en 2015 avec l'appui de l'USAID Sénégal et qui avait mis l'accent sur l'identification des besoins en matériel informatique et en renforcement de capacités techniques des directions nationales et services rattachés au MAER.

Les leçons tirées de ces initiatives portaient sur la nécessité d'une meilleure implication des structures nationales et décentralisées depuis le début du processus de création du système, ainsi qu'une identification des besoins en renforcement des capacités aussi bien matérielles que techniques et humaines pour tous les acteurs concernés.

2. Diagnostic auprès des DRDR et SDDR :

Sur la base des leçons tirées des initiatives antérieures, un diagnostic a été réalisé auprès des directions nationales mais surtout auprès des 14 Directions Régionales de Développement Rural (DRDR) et les 45 Services Départementaux de Développement Rural (SDDR).

Ce diagnostic a permis de recueillir des informations détaillées sur : (i) les capacités des ressources humaines des structures à prendre en charge des activités de S&E (effectif, profil et expertise), (ii) le niveau d'équipement en matériel informatique, (iii) la disponibilité et la qualité du réseau internet. L'analyse de ces informations a permis d'élaborer un plan d'action pour la création d'un système informatisé de S&E.

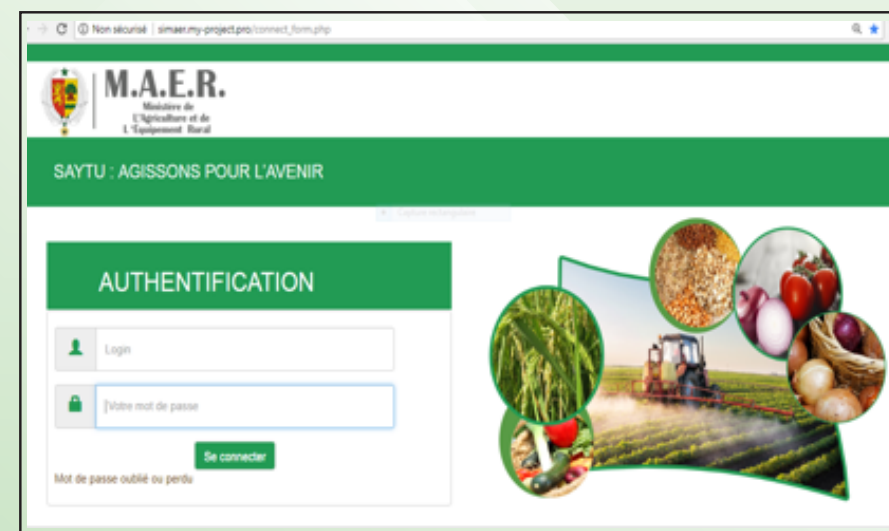


Entretien avec le DRDR de Saint Louis lors du diagnostic sur le système de S&E du MAER

3. Elaboration et validation participatives d'un manuel de S&E :

La mise en œuvre du plan d'action a commencé par l'élaboration d'un manuel harmonisé de S&E basé sur les indicateurs du Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise (PRACAS). Ont pris part au processus très participatif de l'élaboration du manuel, les membres du cabinet du MAER, les représentants des Directions Nationales, des DRDR et SDDR, des sociétés de développement, des agences, projets et programmes sous tutelle du MAER. Ce processus a été accompagné d'un programme de formation des acteurs en Gestion Axée sur les Résultats (104 hommes et 10 femmes formés).

La validation du manuel a également regroupé tous les acteurs ayant participé à l'élaboration, mais également d'autres partenaires du MAER.



Page d'accueil du système informatisé de S&E du MAER

4. Renforcement de capacités des utilisateurs du système

Dans l'ensemble, environ 220 personnes dont 12 femmes ont été formées à l'utilisation du système informatisé. Les principaux bénéficiaires sont les DRDR et SDDR, les représentants des sociétés de développement, agences, projets et programmes sous tutelle du MAER.

5. Test du système

Suite au développement du système et à la série de formations qui l'accompagné, une phase test qui a couvert la période du 1er décembre 2017 au 31 janvier 2018 a permis aux utilisateurs de s'exercer et de se familiariser davantage avec le système informatisé en exécutant les opérations allant de l'enregistrement jusqu'à la validation des données aussi bien au niveau SDDR que DRDR.

6. Partage des résultats du test

Après exploitation, le PAPA a organisé une série de 4 ateliers zonaux pour partager les résultats du test avec les DRDR et SDDR et pour recueillir auprès d'eux des propositions de solutions pour améliorer la fonctionnalité et la performance du système.

7. Conclusion et perspectives

La création du système informatisé de S&E du MAER constitue un des résultats majeurs du Projet d'Appui aux Politiques Agricoles aussi bien du point de vue de l'importance de cet outil pour le suivi des politiques agricoles du MAER que du point de vue processus de mise en place.