



MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'EQUIPEMENT RURAL
FEED THE FUTURE SENEGAL

PROJET D'APPUI AUX POLITIQUES AGRICOLES

Rapport d'activités et résultats intermédiaires

Avril – Juin 2018



Table des matières

1.	INTRODUCTION	3
2.	LES ACTIVITES PREVUES POUR LA PERIODE	3
3.	PROGRES REALISES ET RESULTATS INTERMEDIAIRES DURANT LA PERIODE	4
3.1.	COMPOSANTE 1 : AMELIORER LES CAPACITES NATIONALES EN MATIERE DE RECHERCHE, D'ANALYSE ET DE COMMUNICATION SUR LES POLITIQUES AGRICOLES	4
3.1.1.	<i>Faciliter le lien entre la demande et l'offre de données et de connaissances</i>	4
3.1.2.	<i>Fournir un appui en formation et renforcement des capacités pour le MAER et les autres institutions locales</i>	6
3.2.	COMPOSANTE 2 : PROMOUVOIR UN DIALOGUE INCLUSIF SUR LES POLITIQUES AGRICOLES ET LEUR APPROPRIATION PAR LES ACTEURS	6
3.2.1.	<i>Appuyer le MAER dans le processus de Revue Conjointe du Secteur Agricole</i>	6
3.3.	COMPOSANTE 3 : PROMOUVOIR LA FORMULATION ET LA MISE EN ŒUVRE DE POLITIQUES AGRICOLES BASEES SUR DES PREUVES	6
3.3.1.	<i>Créer une plateforme interactive de gestion des connaissances et de suivi évaluation informatisée</i>	6
3.3.2.	<i>Faciliter la mise en place et le fonctionnement d'un système de gestion des connaissances et de S&E informatisé</i>	7
3.3.3.	<i>Mettre en place et gerer un système informatisé de S&E</i>	7
3.3.4.	<i>Mobiliser la recherche locale pour guider l'agenda des politiques agricoles émergentes</i>	7
3.4.	COMPOSANTE 4 : FACILITER LA PLANIFICATION, LA MISE LA MISE EN ŒUVRE ET LE SUIVI EVALUATION DES POLITIQUES AGRICOLES	12
3.4.1.	<i>Développer un plan d'actions pour améliorer les processus et procédures de planification et de mise en œuvre des politiques du MAER</i>	12
3.4.2.	<i>Mettre en œuvre un plan d'actions pour améliorer les processus et procédures de planification et de mise en œuvre des politiques du MAER</i>	12
3.5.	COMPOSANTE 5: DEVELOPPER ET METTRE EN OEUVRE UNE STRATEGIE DE COMMUNICATION POUR LE MAER	12
3.5.1.	<i>Développer et mettre en oeuvre une stratégie de gestion des connaissances et de communication et un plan de plaidoyer</i>	12
3.5.2.	<i>Activités 5.2. Former le personnel en Gestion de connaissances communication</i>	12
3.6.	COMPOSANTE 6 : ASSURER UNE BONNE GESTION DU PROJET	13
	<i>Activité 1 : Organiser des réunions trimestrielles avec les parties prenantes pour assurer la cohérence du projet et éviter les duplications</i>	13
4.	CONCLUSION ET PERSPECTIVES	13

1. Introduction

Le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles (PAPA) est appuyé pour une période de 3 ans (2015 – 2018) par l'USAID-Sénégal dans le cadre de l'initiative Feed the Future. Il fait suite à la signature, en novembre 2013, d'un Protocole d'accord (MOU) entre l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI) et le Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement rural (MAER) du Sénégal. Son but est de mettre en place d'un système de formulation, de mise en œuvre et de suivi, de politiques agricoles solides au sein du MAER. Ses objectifs sont : (i) Améliorer les capacités nationales en matière de recherche, d'analyse et de communication sur les politiques agricoles ; (ii) Promouvoir un dialogue inclusif sur les politiques agricoles et leur appropriation par les acteurs ; (iii) Promouvoir la formulation et la mise en œuvre de politiques agricoles basées sur des preuves ; (iv) Faciliter la planification, la mise la mise en œuvre et le suivi évaluation des politiques agricoles ; (v) Assurer une bonne communication des résultats du projet.

L'approche technique du projet consiste à établir et assurer un lien entre les trois éléments suivants : (i) un réseau de centres locaux d'expertises en matière de recherche et d'analyse des politiques agricoles ; (ii) une plateforme de dialogue et de consultation inclusive sur les politiques agricoles, (iii) une infrastructure et des outils informatiques de Gestion des connaissances et de suivi évaluation des politiques agricoles.

Ce rapport couvre la période du 1^{er} avril au 30 juin 2018 et porte sur l'état d'avancement des activités réalisées et les résultats atteints au cours de cette période.

2. Les activités prévues pour la période

- ❑ COMPOSANTE 1 : Améliorer les capacités nationales en matière de recherche, d'analyse et de communication sur les politiques agricoles
 - ❖ Faciliter le lien entre la demande et l'offre de données et de connaissances
 - Développer et adopter des processus et mécanismes au sein du MAER pour disséminer, accéder et utiliser les produits analytiques du réseau.
 - ❖ Fournir un appui en formation et renforcement des capacités pour le MAER et les autres institutions locales
 - Développer et mettre en œuvre un plan de formation.
- ❑ COMPOSANTE 3 : Promouvoir la formulation et la mise en œuvre de politiques agricoles basées sur des preuves
 - ❖ Faciliter la mise en place et le fonctionnement d'un système harmonisé et informatisé de gestion des connaissances et de S&E
 - Développer et lancer un site interactif pour appuyer la gestion des connaissances
 - ❖ Mettre en place et gérer un système informatisé de S&E
 - Développer et lancer un système interactif de S&E basé sur le web
 - ❖ Mobiliser la recherche locale pour orienter un agenda politique d'une agriculture émergente
 - Évaluer les options politiques et stratégiques agricoles alternatives,
 - Évaluer la compétitivité du secteur céréalier et analyser les investissements du secteur privé.
 - Analyser l'efficacité et l'efficience des politiques pour les engrais, les semences, la mécanisation,
 - Analyser les investissements du secteur privé dans le secteur des intrants,
 - Analyser la transformation du secteur horticole.

- ❑ Composante 4 : Faciliter la planification, la mise en œuvre et le suivi évaluation des politiques agricoles
 - ❖ Mettre en œuvre un plan d'actions pour améliorer les processus et procédures de planification et de mise en œuvre des politiques du MAER
- ❑ Composante 5: Développer et lancer une stratégie de communication
 - ❖ Développer et lancer une stratégie de communication et un plan de plaidoyer
- ❑ COMPOSANTE 6 : Gestion du projet
 - ❖ Organiser des réunions trimestrielles avec les parties prenantes pour assurer la cohérence du projet et éviter les duplications
 - ❖ Organiser des réunions trimestrielles avec les autres partenaires de mise en œuvre des projets USAID dans le domaine des réformes politiques.

3. Progrès réalisés et résultats intermédiaires durant la période

Les progrès réalisés et résultats intermédiaires sont présentés ci-dessus par composante.

3.1. Composante 1 : Améliorer les capacités nationales en matière de recherche, d'analyse et de communication sur les politiques agricoles

3.1.1. Faciliter le lien entre la demande et l'offre de données et de connaissances

Développer et adopter des processus et mécanismes au sein du MAER pour disséminer, accéder et utiliser les produits analytiques du réseau

Le développement de mécanismes d'utilisation et de dissémination des produits du réseau ont porté durant ce trimestre sur :

- A la suite des six factsheets déjà validés et publiés, 16 factsheets de la série « Agriculture sénégalaise en chiffres » basées sur les analyses statistiques descriptives des données d'enquêtes ont été élaborés. Ces factsheets portent sur :
 1. Stockage et conservation des productions de céréales sèches par les ménages,
 2. Types de transformations des productions de céréales sèches par les ménages,
 3. Types d'utilisation des productions de céréales sèches par les ménages,
 4. Caractéristiques socioéconomiques des ménages des producteurs horticoles dans la zone des Niayes et la Vallée du Fleuve Sénégal,
 5. Comparaison des niveaux de productions des cultures d'oignon, de pomme de terre et de tomate entre la zone des Niayes et la Vallée du Fleuve Sénégal,
 6. L'accès au matériel et équipements agricoles des ménages des producteurs horticoles
 7. Caractéristiques socioéconomiques des ménages des producteurs de banane au sud du Sénégal,
 8. Niveau de mécanisation des producteurs de banane au sud du Sénégal,
 9. Consommation de mil des ménages urbains,
 10. Consommation de pomme de terre des ménages urbains,
 11. Consommation de d'oignon des ménages urbains,
 12. Cartographie et caractérisation des ouvrages hydroagricoles,
 13. Profils des entreprises d'importation et de distribution des engrais,
 14. Profils des entreprises d'importation et de distribution du matériel agricole
 15. Profils des entreprises de fabrication et de maintenance artisanales du matériel agricole,
 16. Tendance des investissements et modes de gestion des entreprises de fabrication et de maintenance artisanales du matériel agricole.

- L'organisation de 2 ateliers de partage des résultats préliminaires des enquêtes avec les différents acteurs concernés (réseau local d'expertise, les Directions nationales, les DRDR et SDDR, les projets & programmes et autres structures rattachées au MAER, les Organisations des Producteurs :
 - (i) les 17 et 18 avril 2018 à Dakar pour partager et discuter les résultats concernant la chaîne de valeurs riz, les chaînes de valeurs des céréales sèches (mil, sorgho, maïs et fonio), les chaînes de valeurs horticoles (pomme de terre, oignon), les secteurs de l'importation et la distribution des engrais et du matériel agricole, le secteur de la fabrication et de l'entretien artisanal du matériel agricole.
Les échanges sur les résultats d'enquêtes ont permis (i) d'améliorer la qualité des statistiques descriptives présentées, (ii) d'identifier pour les différentes chaînes de valeurs concernées, des pistes pour les analyses approfondies, (iii) de recommander des rencontres thématiques pour approfondir les discussions et identifier des recommandations à intégrer dans les documents de politique agricole en cours d'élaboration (PRACAS 2018 - 2022, PNIASAN 2018 – 2022).
 - (ii) Les 28 et 30 mai à Saint Louis pour approfondir les résultats de la chaîne de valeur riz (irrigué et pluvial) et identifier des recommandations dans le cadre de l'élaboration du Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise (PRACAS) 2018 – 2022 et du Programme National d'Investissements Agricoles et de Sécurité Alimentaire (PNIASAN) 2018 – 2022.
Ces recommandations basées sur les résultats des enquêtes du PAPA ont pour objectifs d'améliorer les performances des domaines prioritaires que sont:
 - La maîtrise de l'eau et l'amélioration des bases productives,
 - L'accès aux intrants,
 - L'accès aux matériels et équipements agricoles,
 - La transformation, la promotion et la commercialisation du riz,
 - L'accès au crédit et à l'assurance agricole.
- La diffusion d'informations à travers le site web du PAPA (www.papa.gouv.sn)
 - Rapport trimestriel du projet (le rapport trimestriel janvier – mars 2018),
 - Rapport de l'atelier de partage des résultats préliminaires des enquêtes organisé les 17 et 18 avril 2018 à Dakar
 - Rapport de l'atelier de partage des résultats préliminaires des enquêtes sur le riz organisé du 28 au 30 mai 2017.
 - Rapports des ateliers de partage des résultats de la phase test de la plateforme de S&E informatisée du MAER organisé respectivement les 23 au 24 avril 2018 à Fatick, les 26 au 27 avril 2018 à Kaolack, les 3 au 4 mai 2018 à Kolda et les 7 au 8 mai 2018 à Saint Louis.

3.1.2. Fournir un appui en formation et renforcement des capacités pour le MAER et les autres institutions locales

Développer et mettre en œuvre un programme de formation

Dans le cadre des « Clinics » organisé par le PAPA, 2 ateliers ont été organisés :

- (i) du 2 au 4 mai 2018 sur le thème « Analyse de la performance du commerce intrarégional : Indicateurs, calculs et illustrations » avec la participation 10 personnes (dont 02 femmes) provenant de la DAPSA, de l'ISRA et de la FASEG.
- (ii) du 19 et 20 juin 2018 sur le thème « Méthodes quantitatives d'analyse de la production agricole » avec la participation de 15 personnes (dont 04 femmes) provenant de la DAPSA, de l'ISRA/BAME, du CRES et de la FASEG.

Le PAPA a également appuyé l'organisation d'un atelier de formation en Leadship et Gestion du changement pour les membres du Mouvement Sénégalais pour le Développement (MSD) qui est une faitière membre du Groupe de Dialogue Politique et Social (GDPS). Cet atelier organisé à Tambaounda a regroupé 43 personnes dont 15 femmes entre dans le cadre du renforcement des capacités du Groupe de Dialogue Social et Politique (GDSP).

3.2. Composante 2 : Promouvoir un dialogue inclusif sur les politiques agricoles et leur appropriation par les acteurs

3.2.1. Appuyer le MAER dans le processus de Revue Conjointe du Secteur Agricole

Dans le cadre de l'appui au MAER pour l'élaboration du Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise (PRACAS 2018 – 2022), le PAPA a organisé un atelier de partage des résultats du PRACAS 2014 – 2017 et des orientations du PRACAS 2018 - 2022. Cet atelier qui a réuni 125 personnes provenant du Cabinet du MAER, des directions nationales, des projets et programmes et autres structures rattachées du MAER, des Organisations Non Gouvernementales, des Organisations des Paysannes a été organisé le 16 avril 2018 et a permis :

- (i) de partager les résultats du PRACAS 2014 - 2017 en ce qui concerne ses 4 objectifs prioritaires
- (ii) de discuter des contraintes rencontrées et des propositions d'amélioration,
- (iii) de discuter des orientations pour le PRACAS 2018 – 2022.

Les résultats de cet atelier seront exploités par l'équipe de rédaction du PRACAS 2018 – 2022 pour élaborer la version finale du document.

3.3. Composante 3 : Promouvoir la formulation et la mise en œuvre de politiques agricoles basées sur des preuves

3.3.1. Créer une plateforme interactive de gestion des connaissances et de suivi évaluation informatisée

Développer un plan d'actions pour l'établissement d'une plateforme informatisée de Gestion des connaissances et de S&E

Un plan d'actions pour l'établissement d'un système informatisé de S&E et de Gestion des connaissances pour le MAER a été élaboré et est en train d'être mis en œuvre.

3.3.2. Faciliter la mise en place et le fonctionnement d'un système de gestion des connaissances et de S&E informatisé

Développer et lancer un site interactif pour appuyer la gestion des connaissances

Dans ce cadre, les réalisations durant le trimestre Avril –juin, sont les suivantes :

- Amélioration continue de la fonctionnalité des sites web du MAER et du PAPA,
- Mise à jour régulière des informations dans les 2 sites du MAER et du PAPA (rapports des ateliers, photos des événements, agenda, etc.)

3.3.3. Mettre en place et gerer un système informatisé de S&E

Développer et lancer un système interactif de S&E basé sur le web

Suite au développement du système informatisé de S&E et de la formation des utilisateurs et gestionnaires, le PAPA a piloté une phase test du système de décembre 2017 à fin Janvier 2018 avec les DRDR et SDDR qui gèrent le système au niveau décentralisé. Cette phase test qui a consisté à enregistrer les données sur le matériel et équipement agricoles mis en place et cédés durant la campagne 2017/2018. Les résultats de la phase test ainsi que les leçons apprises ont été partagées avec les acteurs (DRDR et SDDR) au cours de 4 ateliers organisés respectivement :

- du 23 au 24 avril 2018 à Fatick pour les régions de Dakar, Thiès, Fatick et Diourbel,
- du 26 au 27 avril 2018 à Kaolack pour les régions de Kaolack, Kaffrine, Tambacounda et Kédougou,
- du 3 au 4 mai 2018 à Kolda pour les régions de Kolda, Ziguinchor et Sédhiou,
- du 7 au 8 mai 2018 à Saint louis pour les régions de Saint lous, Matam et Louga.

Ces ateliers ont permis :

- (i) des échanges approfondies sur les résultats de la phase test,
- (ii) une meilleure maîtrise de l'outil grâce à des travaux pratiques sur la base des difficultés rencontrées par les utilisateurs,
- (iii) de formuler des recommandation pour améliorer le fonctionnement du système.

Parallèlement au processus de mise en place du système informatisé de suivi évaluation, le PAPA a développé avec l'appui d'un consultant une application mobile connectée au système informatisé de S&E dont elle recupère et publie les données validées.

3.3.4. Mobiliser la recherche locale pour guider l'agenda des politiques agricoles émergentes

Etat de mise en œuvre des enquêtes

Le point des activités de collecte de données pendant la période de rapportage:

- a. Le suivi pas à pas des subventions

Cette enquete pilotée par le CRES et qui concerne des opérateurs semenciers et comités de distribution des semences dans les 42 départements agricoles du Sénégal est achevée.

- b. Enquete sur la transformation des produits céréaliers

Cette enquête est menée dans les 19 villes (dont les 14 capitales régionales et 5 grandes villes) est conduite auprès 976 entreprises artisanales, 20 entreprises semi industrielles, 15 entreprises industrielles. La collecte de données est terminée pour les entreprises artisanales et semi-industrielles

- c. Enquete sur la consommation en milieu rural

La collecte est terminée et la saisie des données est en cours.

- d. Enquête sur la commercialisation de gros et de détail des des produits céréaliers

Cette enquête a été conduite dans dans 19 villes et a concerné les détaillants et grossistes. La collecte de données est terminée.

1) Autres enquêtes en voie de démarrage

Les enquêtes sur (i) la commercialisation des produits horticoles et (ii) sur les acteurs institutionnels des semences vont démarrer au cours du trimestre Juillet-septembre..

Le tableau 1 résume l'état de mise en œuvre des enquêtes du PAPA.

Thème d'enquêtes	Responsable mise en œuvre	Zone/ localités	Taille de l'échantillon	Etat d'avancement
1. Production céréales sèches	DAPSA	Toutes les capitales départementales sauf Dakar, Guédiawaye et Pikine	4680 Ménages	Collecte de données réalisée à 100%. Apurement des données terminée.
2. Filière banane	ISRA/BAME	Régions de Tambacounda et Kédougou	800 Ménages	Collecte de données réalisée à 100%. Apurement des données terminée
3. Filières haricot vert, tomate cerise, tomate industrielle, pomme de terre, oignon et melon	ISRA/BAME	Zone des Niayes, Vallée du Fleuve Sénégal, Régions Centre et Sud	1200 Ménages	Collecte de données réalisée à 100% Apurement des données terminée
4. Enquête consommation urbaine	ISRA/BAME	19 villes dont 14 capitales régionales plus Pikine, Guédiawaye, Touba et Mbour)	2250 Ménages	Collecte de données réalisée à 100%. Apurement des données terminée
5. Enquête Maîtrise de l'eau	DAPSA	Les 42 départements agricoles du Sénégal	333 ouvrages hydroagricoles	Collecte de données réalisée à 100%. Apurement des données terminée.
6. Enquête sur la production riz irrigué	DRDR Saint Louis et DRDR Kolda	Régions de Saint Louis, Matam et Kolda	750 Ménages	Collecte de données réalisée à 100%. Apurement des données terminée
7. Enquête sur la production horticulture continentale	ISRA/BAME	Toutes les régions sauf Dakar et Saint louis	468 périmètres collectifs et 196 périmètres individuels	Collecte de données réalisée à 100% Apurement des données terminée
8. Investissements privés dans l'importation et la distribution d'engrais et de matériel agricole	CRES	Régions Dakar, Saint louis, Tambacounda	28 entreprises recensées pour être enquêtées	Collecte de données réalisée à 100%. Apurement des données terminée
9. Investissements privés dans la fabrication et la maintenance du matériel agricole	CRES	Dans 42 départements	350 entreprises	Collecte de données réalisée à 100%. Apurement des données terminée
10. Suivi pas à pas de la subvention des intrants (engrais, semences, matériels agricoles, produits phyto	CRES	42 départements agricoles	Recensement des opérateurs agréés de semences et d'engrais et des commissions locales de	Collecte de données réalisée à 100%

			distribution des intrants	
11. Enquête sur la transformation des céréales	ISRA/BAME	Villes: Dakar, Guédiawaye, Pikine, Rufisque, Thiès, Louga, Saint-Louis, Matam, Diourbel, Kaolack, Mbour, Touba, Kédougou, Tambacounda, Kaffrine, Fatick, Kolda, Sédhiou, Ziguinchor	976 entreprises artisanales 20 semi industrielles (estimation, cela demande un traitement des données) 15 entreprises industrielles	Terminée pour les entreprises artisanales et semi-industrielles Non encore initiée pour industrielles
12. Enquête sur la commercialisation des céréales	ISRA/BAME	Zone urbaine : 14 capitales régionales plus Pikine, Guédiawaye, Mbour et Touba Zone rurale : 42 départements agricoles	2675 détaillants (1000 grossistes)	Collecte de données réalisée à 100%
13. Enquête sur la consommation en milieu rural	DAPSA	Dans les 42 départements agricoles du Sénégal	4680 (même échantillon enquête de production sur les céréales sèches)	Collecte de données réalisée à 100%
14. Enquête sur la commercialisation des produits horticoles	ISRA/BAME	Villes de Thiès, Louga, Saint-Louis, Matam, Diourbel, Kaolack, Mbour, Touba, Kédougou, Tambacounda, Kaffrine, Fatick, Kolda, Sédhiou, Ziguinchor	Non encore déterminée, recensement en cours	Non encore initiée
15. Enquête sur la transformation des produits horticoles	ISRA/BAME	zone des Niayes et dans 14 capitales régionales plus Pikine, Guédiawaye, Mbour et Touba	Taille de l'échantillon à définir	Non réalisée
16. Enquête sur les acteurs institutionnels des semences	ISRA/BAME	Dakar, Bambey, Saint louis	L'ensemble des institutions chargées de la recherche, de la production et du contrôle de qualité des semences	Collecte de données prévue pour le prochain trimestre

Processus d'analyse des données

Création des groupes d'analyse et progrès dans la production de livrables

Afin d'optimiser la livraison des produits de recherche du PAPA, les domaines de recherche ont été segmentés en plusieurs thèmes / questions de recherche autour desquels des équipes composées de chercheurs du Réseau, de l'IFPRI et de MSU travaillent.

L'approche adoptée est basée sur les conclusions de l'atelier technique de Saly, qui s'est tenu fin septembre 2017. Dans ses conclusions, l'atelier a sélectionné une liste de thèmes généraux et confié des responsabilités à des équipes composées des différentes institutions participantes. A partir de cette première matrice de domaines de recherche, l'approche pratique de la mise en œuvre du processus de recherche a consisté à affiner la matrice en proposant des thèmes de recherche plus spécifiques.

Au terme des échanges entre les acteurs, 14 groupes impliquant les chercheurs du Réseau et les collaborateurs de l'IFPRI et de MSU ont été créés, autour de 14 thèmes de recherche (Voir Annexe A pour la composition des équipes par thème). L'objectif principal des équipes sera de produire les livrables du projet en termes de résultats de recherche. Pour ce faire, chaque équipe s'est réunie une première fois pour définir et préciser le contenu des analyses sur les sujets abordés. Ainsi chaque groupe a produit un rapport décrivant les questions et les objectifs de recherche, le calendrier des activités, les responsabilités et les produits livrables.

Pour rappel les livrables immédiats attendus sont: (i) des factsheets qui devraient être progressivement produites au fur et à mesure du traitement des données; (ii) un rapport scientifique validé. Avec des efforts supplémentaires, les travaux de chaque groupe devraient aboutir à une ou plusieurs publications dans des revues avec referees.

Résumé de l'état d'avancement des groupes d'analyse

A la suite des premières rencontres des différentes équipes constituées, un calendrier qui s'étale jusqu'au 31 Décembre 2018 a été élaboré pour l'analyse des données et la rédaction des rapports. L'état d'avancement des groupes est résumé par thème ci-après.

- 1- Mécanisation et petits producteurs : Politiques visant à accélérer l'accès et l'utilisation des équipements.
L'équipe s'est réunie et a proposé un plan du rapport final qui est maintenant accepté par les différents participants qui ont procédé à une répartition du travail.
- 2- Analyse des systèmes de semences (questions liées à l'offre et à la demande)
L'équipe a déjà amendé le questionnaire sur les « semences », il reste la réalisation de l'enquête qui doit démarrer dans les semaines à venir. En attendant, l'équipe travaille sur la revue de la littérature.
- 3- La demande des engrais, le rôle des politiques, et une exploration le long de la chaîne de valeur
L'équipe s'est accordée sur la répartition des tâches entre les différents membres et se donne jusqu'à fin juillet pour produire les premiers facts sheets et avancer sur la revue de la littérature.
- 4- Analyse des contrats agricoles avec un accent sur l'acquisition des intrants et des équipements

L'équipe a élaboré plan des différents chapitres qui composent le rapport et a réparti les différentes tâches , une première liste de tableaux a été editée pour les « facts sheet » sur la contractulisation, en même temps, chaque membre travaille en parrallèle sur son chapitre.

- 5- Les segments post récolte de la chaine de valeur du mil: structure, conduite et performance (transformation primaire et secondaire, commerce de gros et de détail)

L'équipe a déjà élaboré plan de son rapport final et la liste des tableaux et travaille sur la compilation des différents tableaux en parcourant les différentes bases de données.

- 6- Analyse de la chaîne de valeur du mil au Sénégal en utilisant le Système d'information géographique—SIG

L'équipe vient de sortir ses premiers tableaux sur le mil et continue de faire l'analyse de ces derniers pour arriver aux factsheets sur le mil, les membres en charge du système d'information geographipe travaillent aussi de concert avec les statisticiens pour sortir les premiers résultats significatifs sous forme de carte.

- 7- Arrangements contractuels et contrôle de qualité dans les chaînes de valeur (Mil/Maïs/Riz/Fonio)

L'équipe s'est rencontrée une seconde fois, un premier travail sur la typologie des exploitations et les caractéristiques est en cours et la revue de la littérature aussi est entamée par les membres de l'équipe.

- 8- Les segments post récolte de la chaine de valeur du riz: structure, conduite et performance (transformation primaire et secondaire, commerce de gros et de détail)

Le format du rapport final et la liste des tableaux sont déjà validés , l'équipe travaille sur la revue de la littérature et la compilation des tableaux.

- 9- Chaîne de valeur riz: Décisions des ménages en consommation et commercialisation

Après la première réunion,le format du rapport final final a été validé et une partie des membres de l'équipe travaille sur la revue alors qu'une autre partie rassemble les données sur les différents maillons de la chaine de valeur pour sortir les premiers tableaux.

- 10- Compétitivité internationale des produits horticoles: caractérisation des firmes exportatrices et non exportatrices

L'équipe a déjà exploré les données de l'enquête horticole sur la production, elle compile aussi des données secondaires sur les exportations des produits horticoles en attente de la disponibilite de la base sur la commercialisation des produits horticoles. Elle a par ailleurs inscrit ses variables clés dans cette enquête qui est programmé pour se faire dans les meilleurs délais.

- 11- Les segments post récolte de la chaine de valeur des produits horticoles: structure, conduite et performance (transformation primaire et secondaire, commerce de gros et de détail)

L'équipe a validé le format du rapport final et est en attente de la base sur les enquêtes horticoles. La revue de la littérature est en cours.

- 12- Structure de la consommation alimentaire urbaine et rurale au Sénégal

Concernant la consommation, l'équipe travaille déjà sur la partie consommation urbaine dont la base est disponible (la partie rurale en cours de saisie), un travail sur la conversion des produits consommés en calories est en cours en sus de la revue de la littérature.

13- Développement des chaînes de valeur agricoles au Sénégal: une approche dans l'espace produit

Une répartition des tâches est déjà faite, l'équipe travaille sur la revue et sur la compilation de bases complémentaires. Une revue de la littérature est aussi en cours.

14- Analyse CV et modélisation sectorielle

L'équipe a tenu plusieurs réunions et a commencé à travailler sur les sous premiers sous thèmes suivants qui doivent être achevés à la fin du mois de juillet :

- Perspectives de la demande alimentaire du Sénégal 2035,
- Chaînes de valeur des céréales sèches : comptes économiques agricoles,
- Performance et rentabilité des chaînes de valeur des céréales sèches au Sénégal

3.4. Composante 4 : Faciliter la planification, la mise la mise en œuvre et le suivi évaluation des politiques agricoles

3.4.1. Développer un plan d'actions pour améliorer les processus et procédures de planification et de mise en œuvre des politiques du MAER

Un plan d'action a été développé depuis le démarrage du projet pour améliorer les processus et procédures de planification et de mise en oeuvre des politiques du MAER, ce plan tourne autour du renforcement de capacité des agents des structures du MAER.

3.4.2. Mettre en œuvre un plan d'actions pour améliorer les processus et procédures de planification et de mise en œuvre des politiques du MAER

Un plan d'action est entrain d'être mis en oeuvre comme en témoignent les différentes formations mentionnées dans les rapports précédents. .

3.5. Composante 5: Développer et mettre en oeuvre une stratégie de communication pour le MAER

3.5.1. Développer et mettre en oeuvre une stratégie de gestion des connaissances et de communication et un plan de plaidoyer

Pour le trimestre écoulé, les activités de gestion des connaissances qui ont été mises en œuvre ont surtout porté sur la capitalisation des acquis du projet PAPA et particulièrement sur:

- La conception d'un film documentaire pour une meilleure capitalisation des acquis du PAPA.
- L'identification et la sélection de supports de communication pour l'archivage des documents du PAPA (Rapports annuels, Rapports d'études, documents de projet, Note d'information/fiches d'informations) .
- L'idée d'une communauté de pratiques à travers la plateforme virtuelle a été aussi lancée et les échanges avec le conseiller technique du Maer en charge de la communication vont se poursuivre en vu d'une concrétisation.

3.5.2. Activités 5.2. Former le personnel en Gestion de connaissances communication

Au cours du trimestre trois agents du PAPA ont bénéficié d'une formation sur les techniques de communication et de ledéveloppement personnel.

3.6. Composante 6 : Assurer une bonne gestion du projet

Activité 1 : Organiser des réunions trimestrielles avec les parties prenantes pour assurer la cohérence du projet et éviter les duplications

Dans le souci de recherche de synergie, le PAPA a facilité le 24 mai 2018 au siège du MAER, à une réunion de partage d'informations sur le portefeuille de projets financés par l'USAID et qui interviennent dans le domaine de l'agriculture. Cette rencontre présidée par le Secrétaire Général du MAER a réuni les représentants de l'USAID, les membres du cabinet du MAER, les représentants des directions nationales, des projets & programmes et des autres structures rattachées au MAER. Cette rencontre a permis :

- (i) un partage des acquis, des défis et perspectives des différents projets financés par l'USAID au Sénégal;
- (ii) de recueillir des contributions qui pourront contribuer à réorienter certains aspects des différents projets dans le processus de réflexion pour l'élaboration du programme pays pour le Global Food Security Strategy dont une des composantes porte sur l'appui aux politiques de sécurité alimentaire et nutritionnelle.

4. Conclusion et perspectives

Les activités qui étaient programmées pour le trimestre écoulé ont été exécutées ou initiées à l'exception des enquêtes sur la commercialisation des produits horticoles et sur le secteur semencier. Pour le prochain trimestre, les activités prévues sont :

- COMPOSANTE 1
 - Diffuser et valoriser les produits analytiques du réseau (activité continue).
 - Développer et mettre en œuvre un plan de formation (activité continue).
- COMPOSANTE 2
 - Renforcer la fonctionnalité de la plateforme inclusive de dialogue sur les politiques agricoles.
- COMPOSANTE 3
 - Développer un système interactif de S&E basé sur le web (activité continue pour le reste de la durée du projet).
 - Mobiliser la recherche locale pour orienter un agenda politique d'une agriculture émergente (activité continue)
- Composante 4 : Faciliter la planification, la mise en œuvre et le suivi évaluation des politiques agricoles
 - ❖ Mettre en œuvre un plan d'actions pour améliorer les processus et procédures de planification et de mise en œuvre des politiques du MAER
- Composante 5: Développer et lancer une stratégie de communication
 - Production d'un film vidéo pour la capitalisation des acquis du PAPA
 - Impression de supports de communication pour l'archivage des documents du PAPA
- COMPOSANTE 6
 - Organiser des réunions trimestrielles avec les parties prenantes pour assurer la cohérence du projet et éviter les duplications (activité continue).
 - Organiser des réunions trimestrielles avec les autres partenaires de mise en œuvre des projets USAID dans le domaine des réformes politiques (activité continue).

ANNEXE A : Equipes et thèmes de recherche

Tableau A. Equipes et thèmes de recherche PAPA

No.	Domaine d'analyse	Segment de la CV	Thèmes de recherche	No. Thème	Equipes de chercheurs		Date due du livrable*
					Réseau PAPA	IFPRI/MSU	Rapport technique
1	Chaîne de valeur de la mécanisation	Chaîne entière	Mécanisation et petits producteurs : Politiques visant à accélérer l'accès et l'utilisation des équipements	1.1	-Thierno THIOUNE (FASEG, thierno.thioune@ucad.edu.sn) -Saer SARR (ISRA, sarrsaer@gmail.com) -Djiby DIA (ISRA, djibydia@gmail.com) -Abdoulaye DIAGNE (CRES) : cres@cres-sn.org - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org - Maimouna LO GUEYE (CRES) : m.gueye@cres-sn.org	Getaw TADESSE (IFPRI)	Octobre 2018
		Mécanisation et maintenance	Fabrication artisanale de matériel agricole	1.2	-Abdoulaye DIAGNE (CRES) : cres@cres-sn.org - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org - Maimouna LO GUEYE (CRES) : m.gueye@cres-sn.org - Mouhamed Abdoulaye SECK (CRES) : m.seck@cres-sn.org - Soukeyna DIALLO (CRES) : s.diallo@cres-sn.org		Décembre 2018
2	Chaîne de valeur des semences	Chaîne entière	Analyse des systèmes de semences (questions liées aux côtés offre et demande)	2.1	-Malick DIOP (FASEG, malick580@yahoo.fr) -Ndèye Fatou FAYE (ISRA, ndeyefaye@gmail.com) -Cheikh Sadibou FALL (ISRA, sadibou.fall@isra.sn) -Mouhamed Rassoul SY (ISRA, syrassoul@gmail.com) -Moussa SALL (ISRA, gabkolda@gmail.com) ajouté le 12/06 -Djiby DIA (ISRA, djibydia@gmail.com) -Malick SOW (DAPSA, malick.sow@dapsa.gouv.sn) -Mamadou SAKHO (ISRA, sakho86@hotmail.fr) ajouté 21/06 -Diatou NDIAYE (ISRA, khadijatkara28@gmail.com) ajouté 21/06	David SPIELMAN (IFPRI)	Décembre 2018
3	Chaîne de valeur des engrais	Chaîne entière	La demande des engrais, le rôle des politiques, et une	3.1	-Moussa SALL (ISRA, gabkolda@gmail.com) -Adama GUEYE (FASEG abgueye40@yahoo.fr) -Assane BEYE (FASEG, assane1.beye@ucad.edu.sn)	Gashaw TADESSE (IFPRI)	Septembre 2018

No.	Domaine d'analyse	Segment de la CV	Thèmes de recherche	No. Thème	Equipes de chercheurs		Date due du livrable*
					Réseau PAPA	IFPRI/MSU	Rapport technique
			exploration le long de la chaîne de valeur		-Abdoulaye DIAGNE (CRES) : cres@cres-sn.org - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org -- Maimouna LO GUEYE (CRES) : m.queye@cres-sn.org - Ousmane SOKHNA (CRES) : osokhna@cres-sn.org		
4	Assurance agricole	Chaîne entière	Analyse et évaluations de l'assurance Agricole au sein des producteurs de céréales sèches	4.1	-Mamadou Lamine SANE (DAPSA, lamine.sane@dapsa.gouv.sn) -El Hadji Mamadou NGOM (DAPSA, tothngom@yahoo.fr) -Adji Marieme SOW (DAPSA, adjimariemesow@gmail.com) -Pape Bilal DIAKHATE (ISRA, dpapebilal@hotmail.fr) -Moussa SALL (ISRA, gabkolda@gmail.com)		
5	Maîtrise de l'eau	Chaîne entière	Analyse de l'impact des aménagements hydro-agricoles dans le système de production agricole au Sénégal	5.1	-Mamadou Lamine SANE (DAPSA, lamine.sane@dapsa.gouv.sn) -El Hadji Mamadou NGOM (DAPSA, tothngom@yahoo.fr) -Malick Sow (DAPSA,) malick.sow@dapsa.gouv.sn) - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org - Maimouna LO GUEYE (CRES) : m.queye@cres-sn.org - Mouhamed Abdoulaye SECK (CRES) : m.seck@cres-sn.org - Idrissa WADE (ENSA) : idrissa.wade@gmail.com		Décembre 2018
6	Chaines des valeurs des céréales sèches (mil, sorgho, maïs, fonio)	Production toutes céréales	Analyse des contrats agricoles avec concentration sur l'acquisition des intrants et de l'équipement	6.1	-Thierno THIOUNE (FASEG, thierno.thioune@ucad.edu.sn) -Housseynatou DIALLO (ISRA, dhousseynatou@gmail.com) -Amy FAYE (ISRA, amy.faye1@gmail.com) -Astou Dia CAMARA (ISRA, astoudiaocamara@gmail.com)	Fleur WOUTERSE (IFPRI)	Décembre 2018

No.	Domaine d'analyse	Segment de la CV	Thèmes de recherche	No. Thème	Equipes de chercheurs		Date due du livrable*
					Réseau PAPA	IFPRI/MSU	Rapport technique
		CV Mil	Les segments post récolte de la chaîne de valeur du mil: structure, conduite et performance (transformation primaire et secondaire, commerce de gros et de détail)	6.2	-Sidi Mohtar KOUNTA (FASEG, sidy.kounta@ucad.edu.sn) -Thierno THIOUNE (FASEG, thierno.thioune@ucad.edu.sn) -Chérif Syaka Assembéne MANE (ISRA, cherifassembene01@yahoo.fr) -Ndèye Fatou FAYE (ISRA, ndeyefaye@gmail.com) -Mika Ndongo (PAPA) mika.ndongo@mer.gouv.sn -Safiétou BARRO (ISRA, safiebarro@gmail.com) -Rock Romaric ZAGRE (ISRA, zrockromaric@yahoo.com) -Djiby DIA (ISRA, djibydia@gmail.com) -Diatou NDIAYE (ISRA, ndiaye@gmail.com) -Mamadou Bobo BARRY (ISRA, bobobary2002@yahoo.fr) -Mbène Dièye FAYE (PAPA) mbene.faye@maer.gouv.sn -Mouhamed Rassoul SY (ISRA, syrassoul@gmail.com)	-Thomas REARDON (MSU)	Décembre 2018
		CV Mil	Analyse de la chaîne de valeur du mil au Sénégal en utilisant le Système d'information géographique—SIG	6.3	-Assane BEYE (FASEG, assane1.beye@ucad.edu.sn) -Malick DIOP (FASEG, malick580@yahoo.fr) -Mohamadou DIEYE (ISRA, dieyemohamadou@gmail.com) - Djiby DIA (ISRA, djibydia@gmail.com)	-John ULIMWENGU (IFPRI) -Mohamed Abd Salam EL VILALY (IFPRI)	Novembre 2018
		CV multiples	Arrangements contractuels et contrôle de qualité dans les chaînes de valeur (Mil/Mais/Riz/Fonio)	6.4	-Babacar SENE (FASEG, babacar.sene@gmail.com) -Thierno THIOUNE (FASEG, thierno.thioune@ucad.edu.sn) -Soukeyna DIALLO (CRES, keysouna@gmail.com) -Adji Marème SOW (DAPSA, adjimariemesow@gmail.com)	-Tanguy BERNARD (IFPRI)	Décembre 2018

No.	Domaine d'analyse	Segment de la CV	Thèmes de recherche	No. Thème	Equipes de chercheurs		Date due du livrable*
					Réseau PAPA	IFPRI/MSU	Rapport technique
					-Ndeye Fatou Dieme (rhaisa50@yahoo.fr)-12 Ajouté 12/06		
7	Chaîne de valeur du riz	CV Riz	Les segments post récolte de la chaîne de valeur du riz: structure, conduite et performance (transformation primaire et secondaire, commerce de gros et de détail)	7.1	-Ahmadou Aly MBAYE (FASEG, crea@ucad.sn) -Bouna NIANG (FASEG, bmniang@gmail.com) -Assane BEYE (FASEG, assane1.beye@ucad.edu.sn) -Housseynatou DIALLO (ISRA, dhousseynatou@gmail.com) -Mbène Dièye FAYE (PAPA) mbene.faye@maer.gouv.sn -Mamadou Bobo BARRY (ISRA, bobobary2002@yahoo.fr) -Amadou Abdoulaye Fall (ISRA SL) aafall22@yahoo.fr -Pape Bilal DIAKHATE (ISRA, dpapebilal@hotmail.fr) -Rock Romaric ZAGRE (ISRA, zrockromaric@yahoo.com) -Yacine NGOM (ISRA, yacinengom@gmail.com) -Mouhamed Rassoul SY (ISRA, syrassoul@gmail.com) -Saer SARR (ISRA, sarrsaer@gmail.com) Ajouté le 12/06	-Thomas REARDON (MSU)	Décembre 2018
		Chaîne entière	Chaîne de valeur riz: Décisions des ménages en consommation et commercialisation	7.2	-Assane BEYE (FASEG, assane1.beye@ucad.edu.sn) -Adama GUEYE -Thierno THIOUNE (FASEG, thierno.thioune@ucad.edu.sn) -Yacine NGOM (ISRA, yacinengom@gmail.com) Ajouté 12/06 -Pape Bilal DIAKHATE (ISRA, dpapebilal@hotmail.fr) - Djiby DIA (ISRA, djibydia@gmail.com)	-James WARNER (IFPRI)	Décembre 2018
8		Chaîne entière	Compétitivité internationale des produits horticoles: caractérisation des	8.1	-Babacar SENE (FASEG, babacar.sene@gmail.com) -Ahmadou Bamba DIAGNE (FASEG) -Sidy M. KOUNTA (FASEG, sidy.kounta@ucad.edu.sn) -Cheickh Sadibou FALL (ISRA, sadibou.fall@isra.sn)	Antoine BOUËT (IFPRI)	Novembre 2018

No.	Domaine d'analyse	Segment de la CV	Thèmes de recherche	No. Thème	Equipes de chercheurs		Date due du livrable*
					Réseau PAPA	IFPRI/MSU	Rapport technique
	Chaines de valeur des produits horticoles		firmes exportatrices et non exportatrices		-Rock Romaric ZAGRE (ISRA, zrockromaric@yahoo.com) -Adji Marème SOW (DAPSA, adjimariemesow@gmail.com) -Soukeyna DIALLO (CRES, keysouna@gmail.com)		
		Chaîne entière	Les segments post récolte de la chaîne de valeur des produits horticoles: structure, conduite et performance (transformation primaire et secondaire, commerce de gros et de détail)	8.2	-Mouhamed Rassoul SY (ISRA, syrassoul@gmail.com) -Chérif Syaka A. MANE (ISRA, cherifassembene01@yahoo.fr) -Ndéye Fatou DIEME (rhaisha50@yahoo.fr) -Khady CAMARA (ISRA, khadycamara2012@gmail.com) -Pape Bilal DIAKHATE (ISRA, dpapebilal@hotmail.fr) -Papa Abdoulaye KANE (ISRA, mamekane5000@gmail.com) -Amy FAYE (ISRA, amy.faye1@gmail.com) -Mor NGOM (ISRA, morngom9@yahoo.fr) -Yacine NGOM (ISRA, yacinengom@gmail.com) - Djiby DIA (ISRA, djibydia@gmail.com) -Saer SARR (ISRA, sarrsaer@gmail.com) -Thierno S. SYLLA (ISRA, syllasouleymane@hotmail.fr) - Abdoulaye DIAGNE (CRES) : cres@cres-sn.org - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org - Soukeyna DIALLO (CRES) : s.diallo@cres-sn.org -Mbène Dièye FAYE (PAPA) mbene.faye@maer.gouv.sn	Thomas REARDON (MSU)	Décembre 2018
9	Consommation alimentaire	Consommation urbaine et rurale	Structure de la consommation	9.1	-Adama GUEYE (FASEG, abqueye40@yahoo.fr) -Yacine NGOM (ISRA, yacinengom@gmail.com) -Mouhamed Rassoul SY (ISRA, syrassoul@gmail.com)	-John ULIMWENGU (IFPRI)	Novembre 2018

No.	Domaine d'analyse	Segment de la CV	Thèmes de recherche	No. Thème	Equipes de chercheurs		Date due du livrable*
					Réseau PAPA	IFPRI/MSU	Rapport technique
			alimentaire urbaine et rurale au Sénégal			-Wim MARIVOET (IFPRI)	
10	Options stratégiques	CV multiples	Développement des chaînes de valeur Agricoles au Sénégal: une approche dans l'espace produit	10.1	-Amy FAYE (ISRA, amy.faye1@gmail.com) -Sidi Mohtar KOUNTA (FASEG, sidy.kounta@ucad.edu.sn) -Moussa SALL (ISRA, gabkolda@gmail.com) Ajouté 12/06	-John ULIMWENGU (IFPRI) -Sunday ODJO (IFPRI)	Décembre 2018
		CV d'un produit	Analyse CV et modélisation sectorielle	10.2	-Malick DIOP (FASEG, malick580@yahoo.fr) -Cheikh Sadibou FALL (ISRA, sadibou.fall@isra.sn) -Moussa SALL (ISRA, gabkolda@gmail.com) -Djiby DIA (ISRA, djibydia@gmail.com) -Soukeyna DIALLO (CRES, keysouna@gmail.com) -Amadou NDIAYE (UGB, amadoundiaye@ugb.edu.sn) -Abdoulaye DIAGNE (CRES) : cres@cres-sn.org - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org	Ismael FOFANA (IFPRI)	Octobre 2018
		Investissement en agriculture	Investissements publics et privés dans le secteur agricole	10.3	-Joseph CABRAL (CRES) : joecabral7@gmail.com -Abdoulaye DIAGNE (CRES) : cres@cres-sn.org - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org		Décembre 2018
		Subvention des intrants	Suivi pas à pas de la subvention des intrants (engrais, semences, matériel agricole)	10.4	-Abdoulaye DIAGNE (CRES) : cres@cres-sn.org - Mamadou DANSOKHO (CRES) : mdansokho@cres-sn.org - Maimouna LO GUEYE (CRES) : m.gueye@cres-sn.org - Mouhamed Abdoulaye SECK (CRES) : m.seck@cres-sn.org - Soukeyna DIALLO (CRES) : s.diallo@cres-sn.org - Ousmane SOKHNA (CRES) : osokhna@cres-sn.org		Décembre 2018

* Le principal livrable durant la période de travail est un rapport technique contenant des recommandations de politique. En cheminant vers la production de ce rapport, les équipes de travail devront fournir des produits intermédiaires sous forme de factsheets présentant certains aspects intéressants des données.